



# НАСТРОЕНЫ НА БУДУЩЕЕ

Презентация для инвесторов

на основе данных за 2023 год

# Ростелеком – уникальный игрок информационно-коммуникационного рынка России

## Ростелеком сегодня

Инфраструктура компании – базис для развития цифровых решений национального масштаба

Сервисы Ростелекома – фундамент цифровой трансформации государства, экономики и общества



**Ростелеком**

**Мы строим  
цифровую Россию**

## Роль Ростелекома

Обеспечение надежной, защищенной и отказоустойчивой инфраструктурой всех субъектов экономики

Предоставление сервисов, формирующих образ жизни людей в цифровом мире и сопровождающих человека в жизненных ситуациях

Построение цифровых услуг будущего для граждан, компаний и государства

# Инфраструктурное преимущество – базис для развития цифровых продуктов



**71,3** Тбит/с

Емкость магистральной сети IP/MPLS



**41,6** млн.

Количество домохозяйств, пройденных оптикой



**85%**

Населения проживает на территории, покрытой мобильной сетевой инфраструктурой LTE



**21** тыс.

Стоек в Центрах обработки данных



# Основные финансовые показатели – исполнение стратегии с опережением

Ключевые цифры  
2023 к 2022

млрд руб.	2023	2022	Изм.
<b>Выручка</b>	<b>707,8</b>	<b>627,1</b>	<b>12,9%</b>
<b>OIBDA</b>	<b>283,2</b>	<b>251,4</b>	<b>12,6%</b>
Рентабельность OIBDA	40,0%	40,1%	-0,1 пп
Чистая прибыль	42,3	35,2	20,2%
Свободный денежный поток	56,8	45,2	11,6
CAPEX	147,2	116,9	25,9%
CAPEX / Выручка	20,8%	18,6%	2,2 пп
Чистый долг вкл. АО <sup>(1)</sup>	563,3	502,0	12,2%
Чистый долг вкл. АО / OIBDA	2,0	2,0	0,0

**+13%**

Рост выручки

**+13%**

Рост OIBDA

**2,0**

Чистый долг вкл. АО / OIBDA  
Стабильный уровень  
долговой нагрузки

**+20%**

Рост чистой прибыли

Примечания:

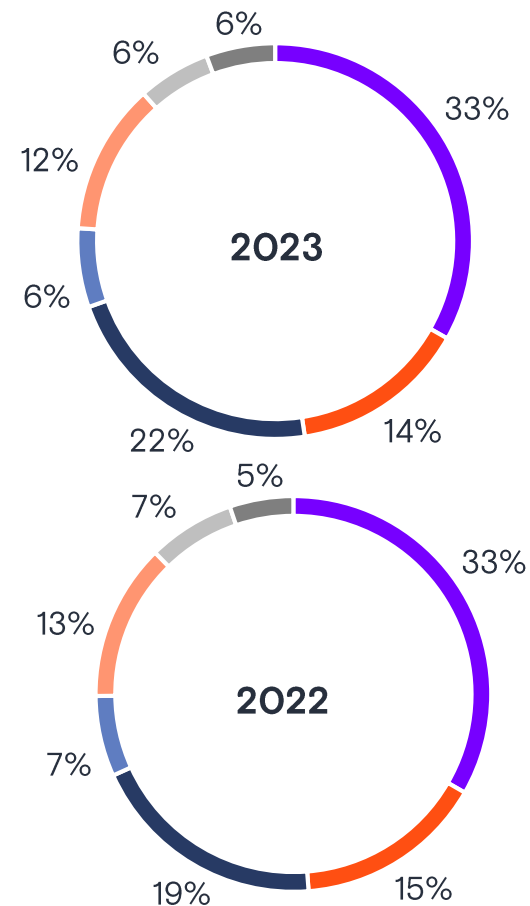
(1) АО – Обязательства по аренде. Здесь и далее Чистый долг = Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы + Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – Денежные средства и эквиваленты – Прочие оборотные финансовые активы.

# Цифровые сервисы – основной драйвер роста выручки, традиционные – растут выше рынка

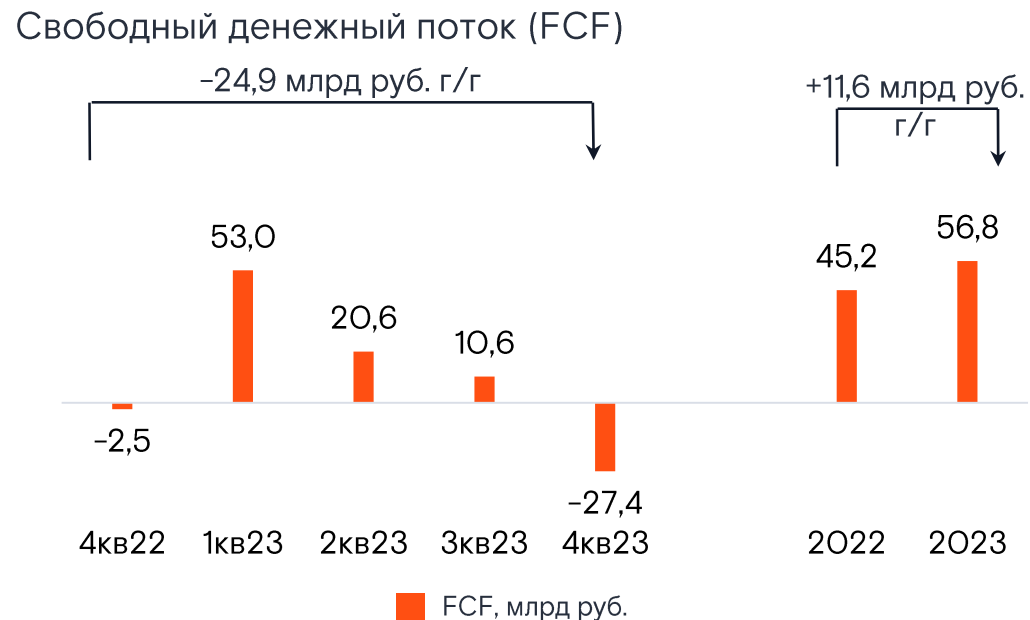
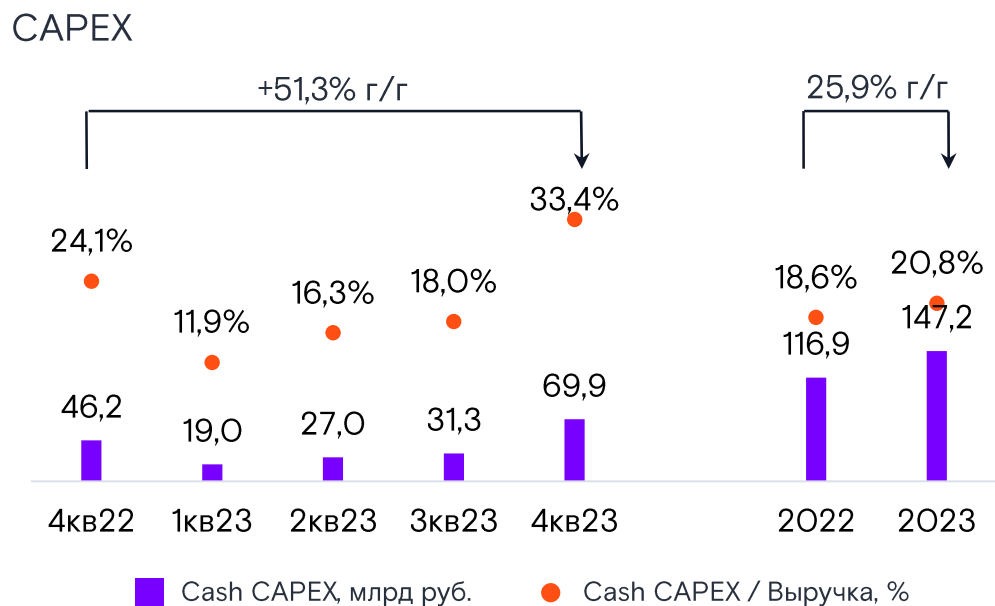
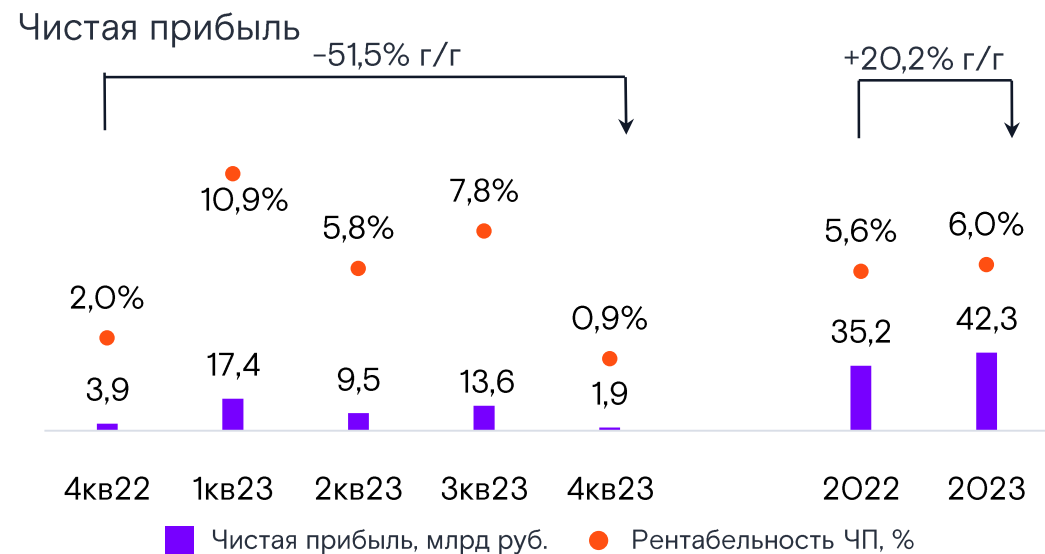
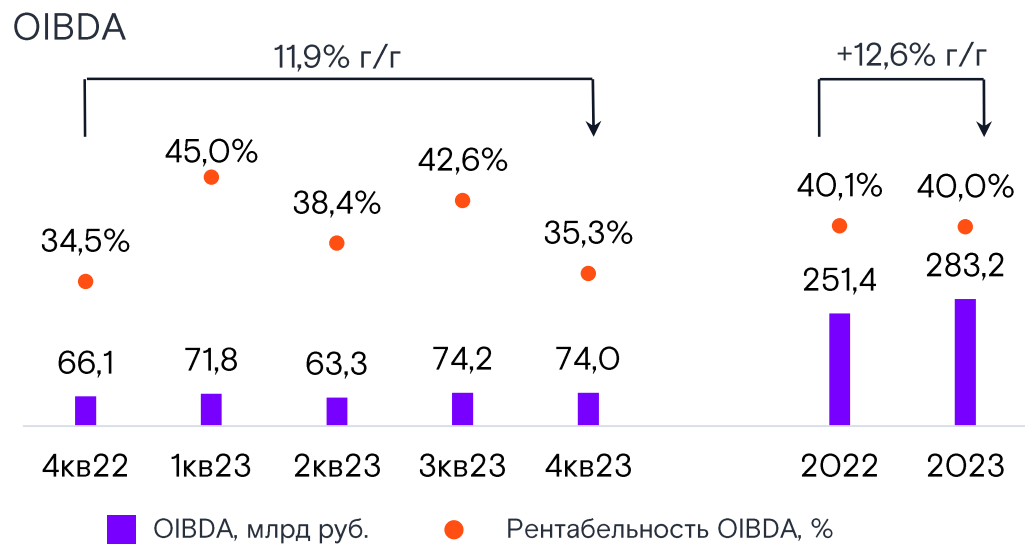
## Выручка по услугам

млрд руб.	2023	2022	Изм. абс.	Изм. %
Мобильная связь	234,9	208,3	26,6	12,8%
Фиксированный ШПД	102,0	96,9	5,1	5,2%
Цифровые сервисы	155,7	122,1	33,6	27,5%
Видеосервисы	45,7	42,0	3,7	8,8%
Оптовые услуги	87,4	80,5	6,9	8,6%
Телефония	42,1	44,6	-2,5	-5,6%
Прочие услуги	40,0	32,7	7,3	22,4%
<b>Итого</b>	<b>707,8</b>	<b>627,1</b>	<b>80,7</b>	<b>12,9%</b>

## Структура выручки

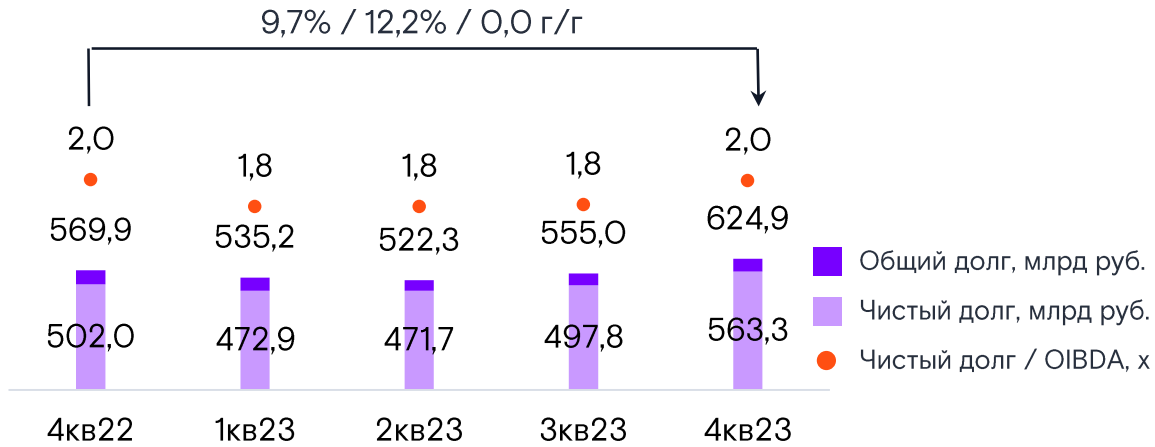


# Динамика основных финансовых показателей



# Структура долговой нагрузки

Общий и чистый долг вкл. АО (1)



Структура долга по типу обязательств

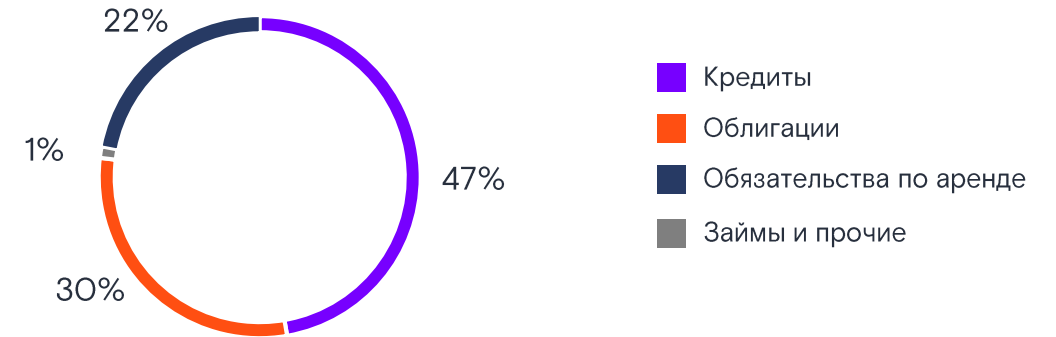
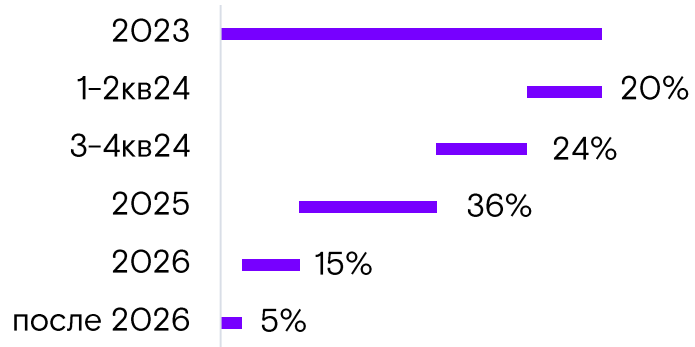
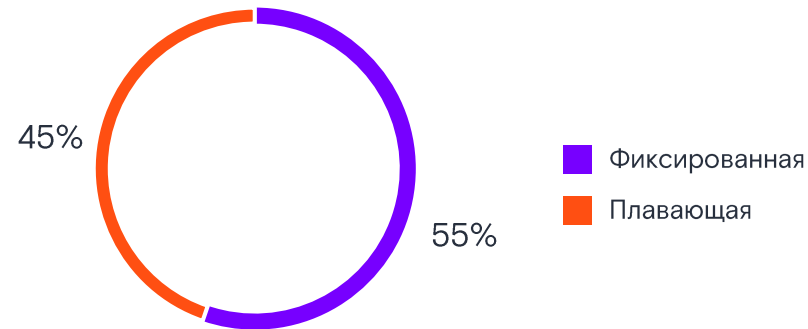


График погашения кредитов, займов и облигаций



Кредиты, займы и облигации по виду ставки



Примечание: (1) АО – обязательства по аренде. Общий долг = Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы + Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде. Чистый долг = Общий долг – Денежные средства и эквиваленты – Прочие оборотные финансовые активы.

# Ключевые приоритеты стратегии 2021–2025 гг.

«Умный рост» в традиционном бизнесе, обеспечивающий рост возврата на инвестиции и денежного потока

01

Опережающие темпы роста в выбранных новых бизнесах – достижение лидерских позиций

02

Сохранение и расширение роли компании для ключевого партнера – государства в цифровизации

03

Рост эффективности в традиционном бизнесе

04





# Акцент в новых бизнесах

**№1**

Цифровая  
медицина

**№1**

Информационная  
безопасность



**№1**

ЦОД  
и облачные  
услуги

**№1**

Государственные  
цифровые  
услуги и  
сервисы

**№1**

Цифровой регион

Цели 2025

**Игрок №1**

На каждом из выбранных  
рынков

**25%**

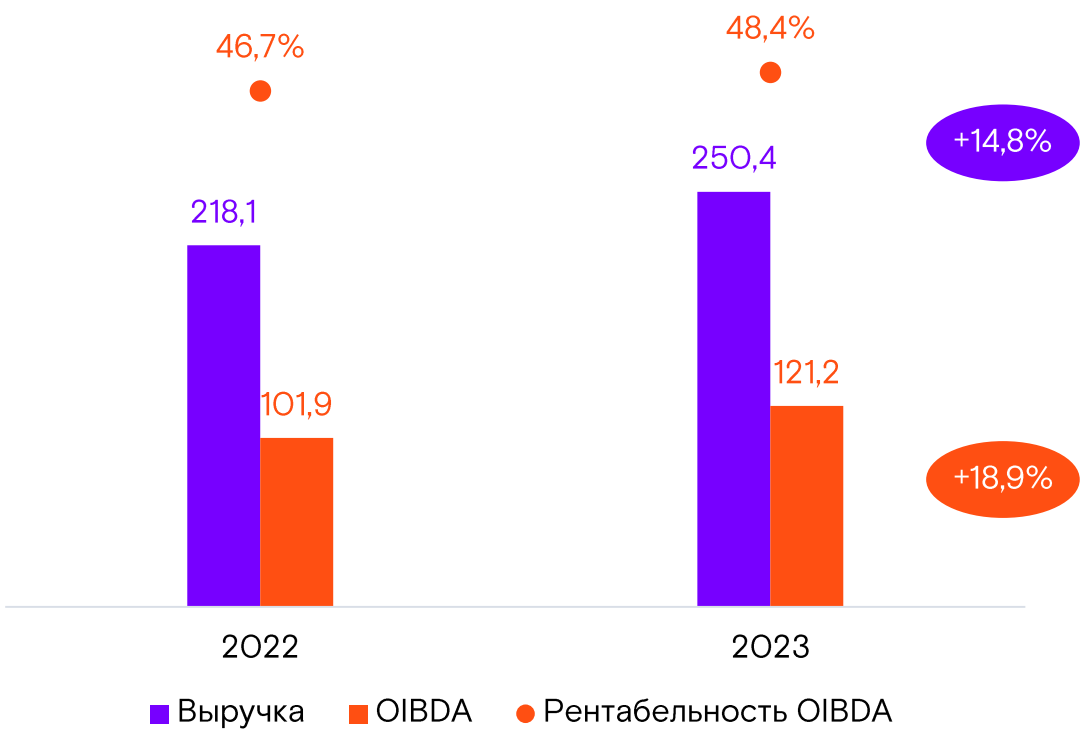
Доля выручки кластеров и  
новых цифровых продуктов

**IPO**

Привлечение стратегических  
партнеров и вывод на IPO  
отдельных бизнесов

# Мобильный бизнес продолжает наращивать выручку и эффективность, улучшая лояльность и отток клиентов

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



## 48,1 млн

Абонентская база  
мобильной связи Tele2 и  
Ростелеком



## +5,9%

Рост активных  
пользователей мобильного  
интернета



## +13%

Рост ARPU Tele2  
по итогам 2023



## -1,6 п.п.

снижение показателя  
оттока абонентов Tele2 и  
Ростелеком до 27%

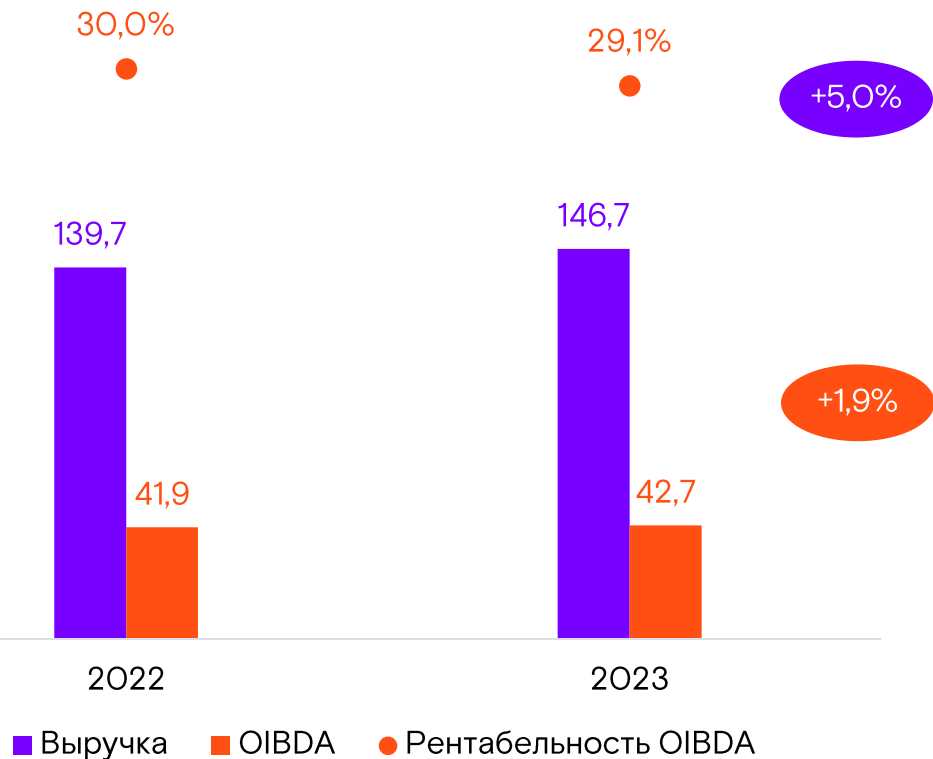
Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

# Уверенный рост в B2C сегменте за счет ШПД и развития видеосервиса **WINK**

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



11 млн

Абонентская база  
B2C ШПД оптика



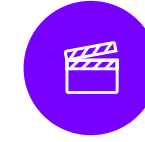
20,7 млн

База активных клиентов  
объединенного  
видеосервиса WINK + more.tv



+7%

Рост абон. базы  
B2C ШПД оптика на  
зрелом рынке



23 млн

зрителей WINK посмотрело  
«Слово пацана». Безусловный  
прорыв в производстве  
контента

Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

# Уверенный рост сегмента B2B/G за счет растущего спроса на дополнительные сервисы с опорой на услуги коннективности

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



1,1 млн

Абонентская база  
B2B/G ШПД + VPN



+24%

Рост выручки от  
BATC



+10,2%

Рост выручки от ШПД и  
VPN (+5,7 млрд руб.)



+66%

Рост выручки от  
видеонаблюдения и  
видеоаналитики

34,7%

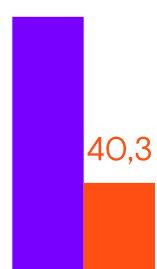


34,4%



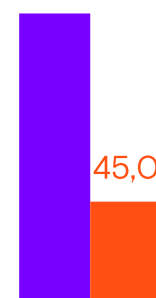
+12,8%

115,9



2022

130,7



2023

+11,8%

40,3



45,0



■ Выручка ■ OIBDA ● Рентабельность OIBDA

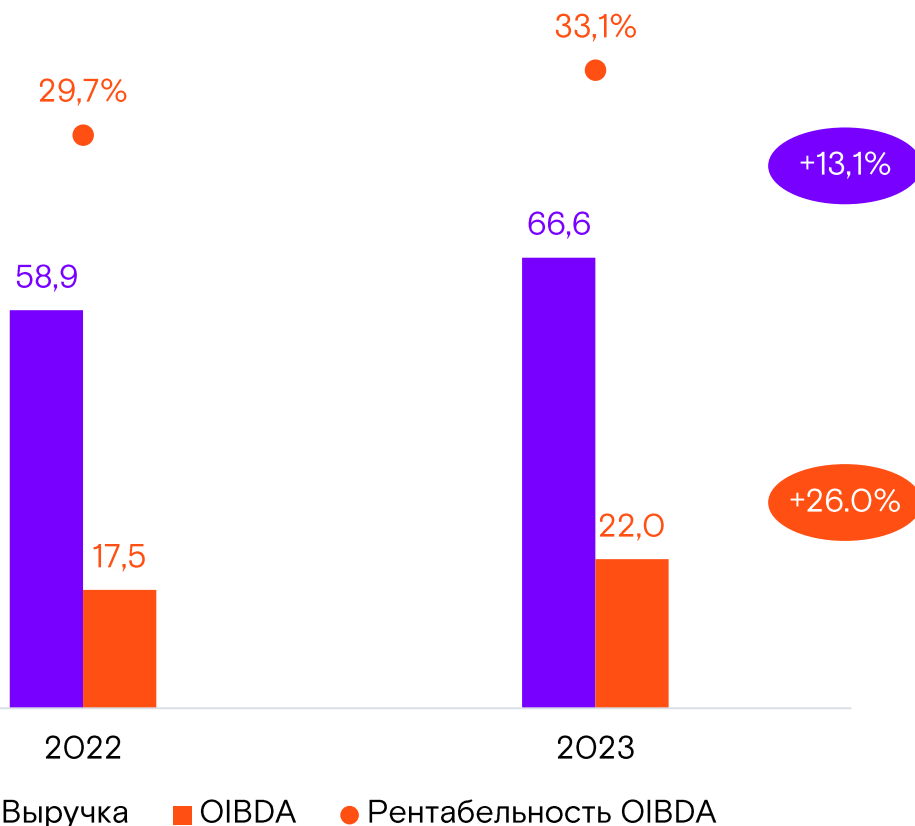
Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

# V2O: стабильный спрос на операторские услуги и расширение бизнеса сегмента

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



- ✓ Развитие транзитных магистральных каналов
- ✓ Доумощнение и развитие пропускной способности в рамках международных проектов
- ✓ Проект O2O
  - 2,3% – рост выручки по проекту в 2023 г/г
  - до 113 тысяч – расширение обслуживания базовых станций (+12% г/г)
  - Количество обслуживаемых ВОЛС – более 218 тыс. км
- ✓ Опережающее развитие проекта TEA Next

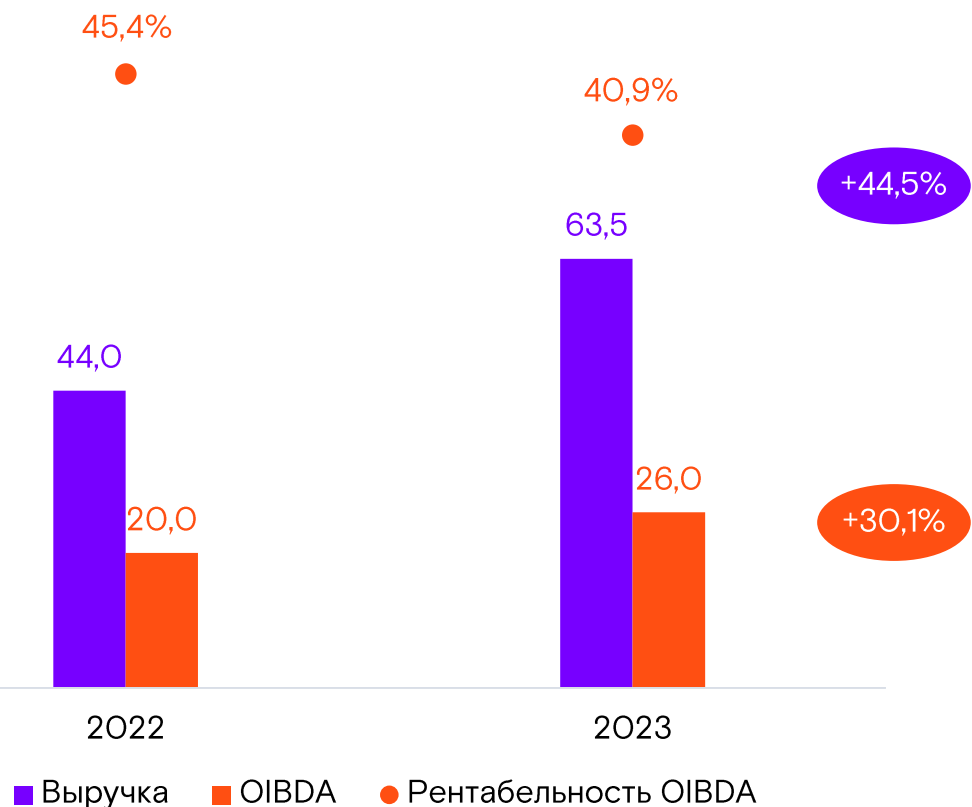
Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

# Сильные результаты кластера «ЦОД и облачные сервисы»

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



## +21%

Рост выручки от размещения оборудования (коллокейшн)



## +36%

Рост выручки от IaaS



## №1

Седьмой год подряд признан лидером на рынках ЦОД и IaaS (доли рынка в 2023 году 30% и 27%) <sup>(3)</sup>



## 6,5 тыс.

стоек введено за 2023, итого накопленным итогом 21 тыс. стоек

Примечание:

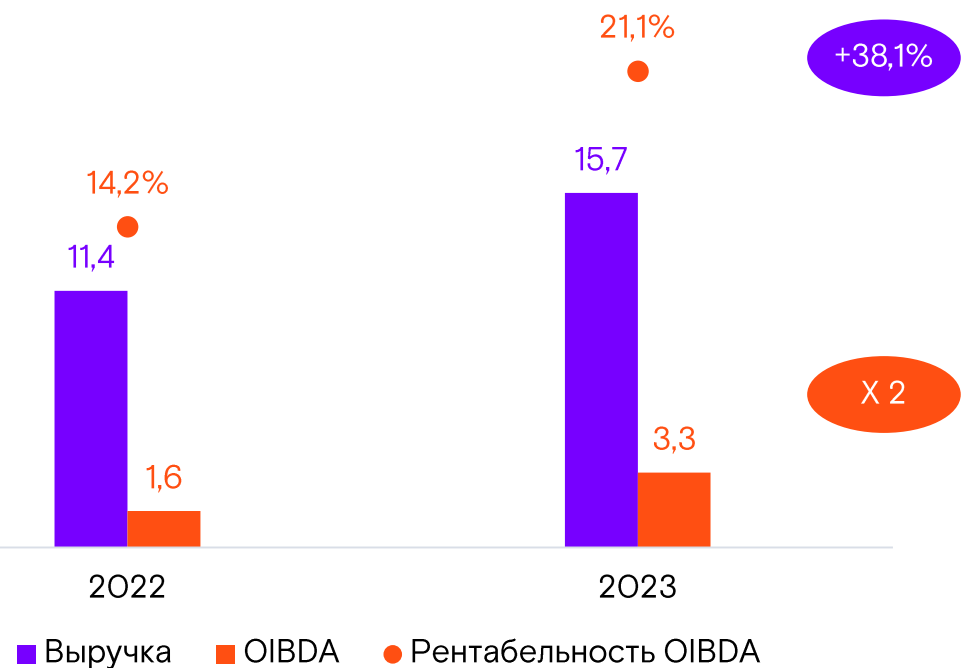
(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

(3) Источник: iKS-Consulting

# Уверенный рост финансовых показателей кластера «Информационная безопасность»

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



## +38%

Рост совокупной  
выручки кластера



## +46%

Рост выручки от  
сервисов  
кибербезопасности



## +50%

Рост выручки от  
продуктов  
кибербезопасности



## +33%

Рост выручки от  
интеграции

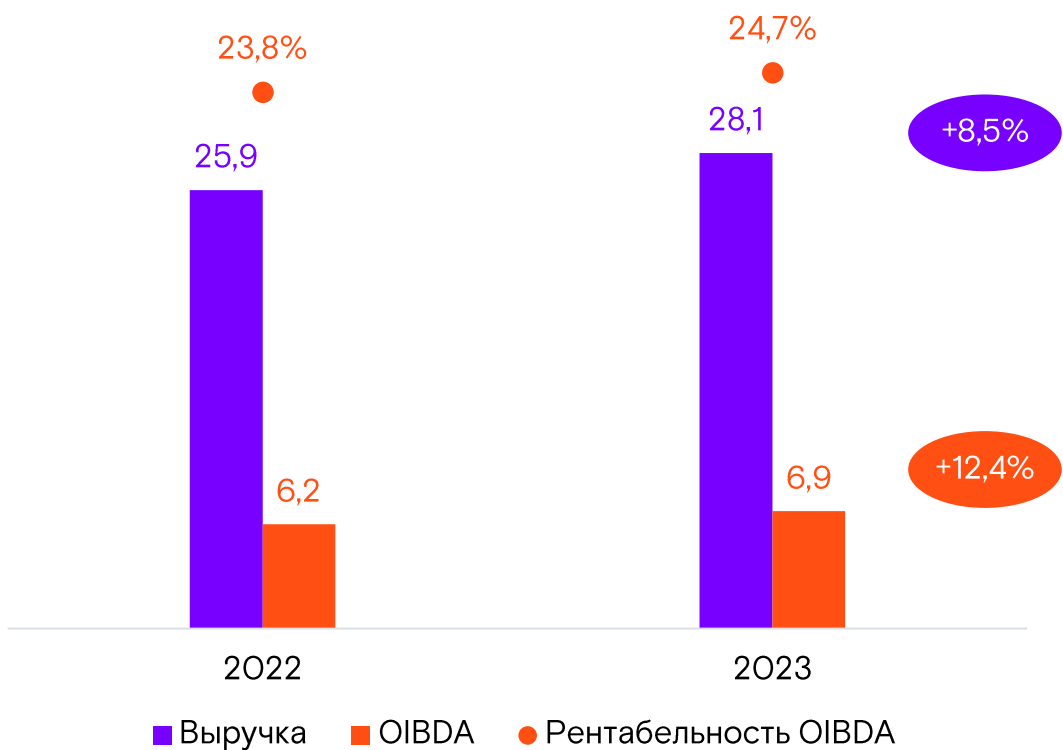
Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022

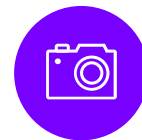
# Кластер «Цифровой регион»: устойчивый спрос на комплексные цифровые решения

Ключевые финансовые показатели, млрд руб.



400 тыс.

Камер городского видеонаблюдения



5 970

Комплексов фото- и видеофиксации нарушений ПДД



193

автоматизированных поста весогабаритного контроля установлено в рамках проекта «Безопасные дороги»



Развитие новых проектов

- Умное освещение
- Энергоэффективность
- Экомониторинг
- Региональные информсистемы ЖКУ

Примечание:

(1) Здесь и далее в презентации в рамках сегментно-кластерной модели ключевые финансовые показатели кластеров и сегментов показываются на standalone базе.

(2) Здесь и далее в презентации, если не указано иное, приводятся показатели за или на конец 2023, а показатели прироста указываются за период 2023 к 2022



# Инвестиционная привлекательность

Сбалансированная  
прогрессивная  
дивидендная политика

**5,4465 рубля на акцию**  
(почти на 20% больше, чем в  
2022 году).

Лидирующая позиция на  
рынке

**№1 игрок в РФ на рынках ШПД  
& IPTV, ЦОДов & IaaS**  
**№3 игрок в РФ в мобильной  
связи**

Уникальная по масштабу  
современная инфраструктура

**73,1 Тб/с** емкость магистрالی  
**41,6** млн. дмх пройдено оптикой



## Ростелеком

Устойчивый рост и  
цифровая  
трансформация  
бизнеса в сочетании с  
привлекательной  
дивидендной  
доходностью

Потенциал повышения  
операционной эффективности

**6,2 млн рублей** выручка на одного  
сотрудника, +17 % год к году  
OIBDA маржа – **40%+**

Высокий потенциал роста  
рынков присутствия

- Информационная безопасность
- ЦОД и XaaS
- Цифровые сервисы для B2B/G и B2C

Технологическое лидерство и  
фокус на ИТ

**200+** технологий и продуктов  
собственной разработки в Едином  
реестре отечественного ПО

# Контакты

Департамент по работе с инвесторами

Тел.: +7 (499) 995 9780

E-mail: [ir@rt.ru](mailto:ir@rt.ru)

Web: [www.company.rt.ru/ir/](http://www.company.rt.ru/ir/)

